



**SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS
COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS**

**2ª OFICINA DE PLANEJAMENTO DO PROGRAMA DE CONSOLIDAÇÃO DO PACTO
NACIONAL PELA GESTÃO DAS ÁGUAS – PROGESTÃO**

19 e 20 de abril de 2016

REGISTRO DE ATIVIDADES

Objetivos da Oficina:

1. Apoiar o planejamento de ações relacionadas ao atingimento das metas do PROGESTÃO, conforme Quadro de Metas aprovado pelo Conselho Estadual de Recursos Hídricos – CRH.
2. Explanar sobre a execução e a metodologia de acompanhamento, específica para da Meta do programa.

Abertura:

O Coordenador de Recursos Hídricos, Sr. Rui Brasil, agradece a presença de todos e frisa que o compromisso assumido pelo CRH é de todo o Estado de São Paulo. A pactuação e o necessário cumprimento de metas do PROGESTÃO são oportunidades para que instituições estaduais trabalhem de forma planejada. Será necessária a relação próxima e o exercício do trabalho conjunto, sendo que as trocas de experiências e de informações possibilitará o enriquecimento da atuação dos atores do Estado que, por vezes, trabalham de forma isolada. Deseja bom trabalho a todos.

Na sequência, o Sr. Osman Fernandes da Silva, representante da ANA – Agência Nacional de Águas fez uma síntese do Pacto Nacional para Gestão das Águas e do PROGESTÃO em nível nacional. Entre os pontos elencados, destacou a importância da integração e do diálogo para a Gestão dos Recursos Hídricos do país. (apresentação anexa)

A Sra. Ana Lúcia Aurélio, Diretora do Departamento de Gerenciamento de Recursos Hídricos da Coordenadoria de Recursos Hídricos – CRHi/SP, fez breve apresentação sobre o histórico da adesão do Estado de São Paulo, as metas pactuadas pelo CRH, a contratação entre ANA e Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos, bem como a situação atual do Estado de São Paulo dentro do Programa. Ao final, apresentou a programação e os objetivos dos dois dias de oficina. (apresentação anexa)

Depois de efetuados alguns esclarecimentos sobre os pontos abordados nas apresentações, passou-se à discussão das Metas. No primeiro dia foram discutidas as Metas de Gerenciamento de Recursos Hídricos em âmbito Estadual e, no segundo, as Metas de Cooperação Federativa.

METAS DE GERENCIAMENTO DE RECURSOS HÍDRICOS EM ÂMBITO ESTADUAL

1.2 - Organismo(s) Coordenador/Gestor

Executores: DAEE, CETESB, SSRH

Situação atual de execução da meta: parcialmente atendida.



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS

Justificativa: Para atendimento pleno é necessário uma reunião para detalhamento junto aos órgãos gestores e avaliação se estes estão atendendo todas as suas atribuições. O grupo identificou que faltam recursos humanos e materiais nos órgãos.

1.3 - Gestão de processos

Executores: DAEE, CETESB

Situação atual de execução da meta: parcialmente atendida.

Justificativa: Há necessidade de integração dos processos e de procedimentos estabelecidos para intercâmbio de informações entre os órgãos gestores, para que se consolide uma gestão integrada.

1.4 - Arcabouço legal

Executores: DAEE, CETESB, SSRH

Situação atual de execução da meta: atendida.

Justificativa: Legislação existente e em vigor. Todos os instrumentos têm arcabouço legal básico instituído.

Há necessidade de aperfeiçoamentos para alguns instrumentos como, por exemplo: a) enquadramento: necessidade de roteiro para elaboração de Proposta de enquadramento pelos CBH; b) monitoramento: planejamento existente se resume as ações no âmbito do PNQA. Não há planejamento conjunto entre órgãos gestores e CBH. Com exceção de três CBH que já encaminharam ao CORHI proposta para este planejamento conjunto no âmbito do descrito na Deliberação CRH nº 147/12.

2.3 - Planejamento estratégico institucional

Executores: DAEE, CETESB, SSRH (CETESB não estava presente no momento da abordagem)

Situação atual de execução da meta: não definida.

Justificativa: necessidade de consulta à CETESB para estabelecer a situação de meta e definir os encaminhamentos para seu cumprimento dentro do cronograma.

2.7 - Estudos especiais de gestão

Executores: DAEE, CETESB, SSRH

Situação atual de execução da meta: atendida.

Justificativa: São Paulo dispõe de alguns estudos específicos para temas de interesse ou prioritários para a gestão: a) Macrometrópole; b) Diretrizes para as Bacias Leste e Oeste; c) PNQA: programa de implementação dispõe de planejamento integrado DAEE, CETESB e ANA; d) PDPAs; e) estudos base do SAG, de Jurubatuba; etc.



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS

2.8 – Modelos e Sistema de Suporte de Decisão

Executores: DAEE, CETESB, SSRH

Situação atual de execução da meta: atendida.

Justificativa: Apesar de não haver um sistema de suporte à decisão implementado e de escala estadual, existem (ao menos) dois já implementados e operando em escalas regionais: SSD do CBH PCJ e SSD do Sistema Cantareira (SABESP).

Importante mencionar o SSD da Outorga Eletrônica, que entrará em operação ainda em 2016, segundo informação da DPO/DAEE.

3.1 - Base Cartográfica

Executores: SMA, EMPLASA, DAEE

Situação atual de execução da meta: atendida.

Justificativa: Já existem bases cartográficas em escala 1:50.000 para todo o Estado de São Paulo e 1:25.000 para a Região Metropolitana da capital e oeste do Estado.

Estão em desenvolvimento bases mais detalhadas, através de projetos da EMPLASA, com escala de até 1:10.000.

3.3 - Monitoramento hidrometeorológico

Executores: DAEE

Situação atual de execução da meta: atendida.

Justificativa: O DAEE opera rede pluviométrica e fluviométrica com cerca de 800 pontos, sendo 250 automatizados. A ampliação e modernização da rede são realizadas com base em levantamento de necessidades nas Unidades de Gerenciamento de Recursos Hídricos – UGRHI do Estado. Considerando que o levantamento de necessidades resulta em uma programação de ampliação/modernização da rede, a cobertura é compatível com a demanda, situando-se, assim, em patamar superior a 30% do planejado.

3.4 - Monitoramento da qualidade

Executores: CETESB

Situação atual de execução da meta: parcialmente atendida.

Justificativa: A CETESB dispõe de rede de qualidade de água, com mais de 400 pontos em operação, a qual permite a avaliação de tendências. Deste total, 185 pontos encontram-se integrados à Rede Nacional de Qualidade, correspondendo a mais de 70% do previsto para o Programa Nacional de Avaliação da Qualidade das Águas - PNQA (251 pontos). Com relação ao PNQA, falta a assinatura de Termo de Cooperação para a verificação do cumprimento das metas de monitoramento e divulgação. Independente disso, os dados relativos a 2015 já se encontram sistematizados. Com relação ao PROGESTÃO, portanto, encontra-se pendente apenas a disponibilização dos dados no SNIRH.



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS

Necessidades para se atingir a meta: a) assegurar recursos financeiros para a operação da rede; b) fornecer protocolos/formatos para disponibilização dos dados no SNIRH.

Os documentos relativos a esta meta serão disponibilizado no Portal SIGRH.

3.5 - Sistemas de informações

Executores: SSRH, DAEE, CETESB, SMA

Situação atual de execução da meta: Atendida.

Justificativa: Existem diversos sistemas de informação em operação no Estado de São Paulo para a gestão de recursos hídricos: a) DATAGEO (SMA) - apesar de não ser um sistema de informações e nem estar relacionado exclusivamente à gestão de recursos hídricos, compreende Base Territorial Ambiental Unificada utilizada pela Secretaria de Meio Ambiente do Estado e pela CETESB, se inter-relacionando em diversos pontos com a gestão de recursos hídricos; b) Sistema Integrado de Bacias Hidrográficas – SIBH - informações sobre as redes pluviométrica, fluviométricas, piezométricas, operadas pelo DAEE ou órgãos e entidades fornecedoras destes dados; c) Infoáguas (CETESB) - informações sobre as redes de qualidade de água operada pela CETESB; d) Sistema de Outorgas (DAEE); e) Sala de Cenários (CETESB).

4.5 - Infraestrutura hídrica

Executores: DAEE, SSRH, SABESP

Situação atual de execução da meta: não definida.

Justificativa: Verificou-se ser necessário aprofundar os entendimentos entre as instituições para que se possa avaliar o nível de atendimento da meta e as necessidades para sua efetivação. SSRH promoverá esta articulação, através de reunião conjunta dos executores.

4.6 - Gestão e Controle de Eventos Críticos

Executores: DAEE, Defesa Civil, IPT, SMA/IG

Situação atual de execução da meta: atendida.

Justificativa: Já existe o Programa Estadual de Prevenção de Desastres Naturais e de Redução de Riscos Geológicos (PDN), que conta com um Comitê Deliberativo e um Grupo de Articulação de Ações Executivas (GAEE). DAEE, CEMADEN, ANA, FUNDAG, SAISP operam pontos de monitoramento. DAEE e UNESP operam radares meteorológicos. Existem salas de situação. Defesa Civil comunica os alertas aos municípios. Há o entendimento de que houve avanço no mapeamento de riscos dos municípios.

Citados também os seguintes aspectos: a) integração federativa se mostra como a principal deficiência, mas tem apresentado melhora; b) necessidade de melhoria contínua do sistema de monitoramento (problema com os recursos de custeio para manutenção da rede devido aos cortes no orçamento); c) déficit de recursos humanos.

Ações a serem desenvolvidas: buscar a estabilidade dos recursos para custeio do monitoramento (estimativa: R\$ 1 milhão/ano).



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS

4.8 - Programas indutores

Executores: SSRH, SMA

Situação atual de execução da meta: atendida.

Justificativa: Existem programas e projetos indutores para a gestão de recursos hídricos em nível estadual (incentivos fiscais, pagamento por serviços ambientais, premiação de boas práticas, etc.) os quais contam com a participação e apoio dos atores sociais e da Administração Pública. Como exemplos de programas/projetos indutores implementados no Estado de São Paulo foram citados:

- a) Programa Município Verde e Azul - Programa lançado em 2007 pelo Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Estado do Meio Ambiente. O PMVA tem como objetivo principal estimular e auxiliar as prefeituras paulistas na elaboração e execução de suas políticas públicas estratégicas para o desenvolvimento sustentável do estado de São Paulo. A participação do município no PMVA é um dos critérios de avaliação para a liberação de recursos do Fundo Estadual de Controle da Poluição – FECOP.
- b) Projeto Mina D'água - O Projeto Mina D'água foi lançado em 2010 pelo Governo do Estado de São Paulo, por meio da Secretaria do Meio Ambiente. O projeto visa estimular a proteção das nascentes de mananciais de abastecimento público, conciliando atividades de preservação com geração de renda principalmente no meio rural. Os financiamentos não reembolsáveis são para pessoas físicas de direito público, através de recursos do Fundo Estadual de Prevenção e Controle da Poluição – FECOP que são repassados mediante convênios com as Prefeituras.
- c) Projeto GEF Mata Atlântica - O Projeto GEF é fruto de um acordo internacional de cooperação assinado em janeiro de 2016 para a recuperação e proteção de serviços de clima e biodiversidade em áreas prioritárias do corredor sudeste da Mata Atlântica brasileira. Em São Paulo, além da Secretaria do Meio Ambiente (SMA), a Fundação para a Conservação e a Produção Florestal do Estado de São Paulo (Fundação Florestal) e a Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de São Paulo (FAPESP) são parceiras do Projeto. As atividades previstas consistem em ações que apoiam a conservação da água em áreas de mananciais de abastecimento, a mitigação e adaptação às mudanças climáticas e a conservação da biodiversidade na Mata Atlântica. O Estado de São Paulo, por meio da SMA, atuará no âmbito do Componente do projeto que tratará do “Aumento dos Estoques de Carbono nas Bacias Hidrográficas do Paraíba do Sul”.
- d) Macrometrópole: O Plano Diretor de Aproveitamento de Recursos Hídricos para a Macrometrópole Paulista, decorrente do Decreto nº 52.748, de 26 de fevereiro de 2008, representa um amplo esforço do Governo do Estado de São Paulo, por meio de três secretarias – Planejamento e Desenvolvimento Regional, Meio Ambiente e Saneamento e Recursos Hídricos - ,no sentido de garantir o suprimento de água bruta para o abastecimento urbano, industrial e da agricultura irrigada até o horizonte de 2035, dentro da maior e mais importante aglomeração urbana do País. O Plano de Aproveitamento de Recursos Hídricos para a Metrôpole Paulista busca, por meio de uma abordagem integrada, apresentar modelos de gestão dos recursos hídricos que garantam abastecimento, segurança hídrica e desenvolvimento local e regional, aumentando a disponibilidade de água, com adoção de medidas necessárias por parte do governo do Estado, dos usuários e do sistema de gerenciamento.



**SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS
COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS**

METAS DE COOPERAÇÃO FEDERATIVA

I.1 - Integração de bases cadastrais

Executores: DAEE

Situação atual de execução da meta: parcialmente atendida.

Justificativa: Dados cadastrais existentes, porém, devido à dificuldade de comunicação entre o sistema da ANA e do DAEE e a alterações constantes no formato da planilha em que os dados devem ser fornecidos, o processo de envio e a manipulação dos dados ficam prejudicados.

DAEE pretende enviar todos os dados para a ANA até maio/junho, quando entra em operação a Outorga Eletrônica.

Sr. Osman – ANA sugere que a transmissão seja testada com antecedência, devido à base de dados ser muito grande.

I.2 - Compartilhamento de informações sobre águas subterrâneas

Executores: DAEE

Situação atual de execução da meta: atendida.

Justificativa: DAEE informou que os já existem e há condições para serem encaminhados no prazo pactuado.

O QUESTIONÁRIO DE AVALIAÇÃO – GESTÃO DAS ÁGUAS SUBTERRÂNEAS será disponibilizado no Portal SIGRH.

I.3 - Contribuição para difusão do conhecimento

Executores: DAEE, CETESB, SSRH

Situação atual de execução da meta: atendida.

Justificativa: Atualmente já existe uma rotina estabelecida entre a ANA, DAEE, CETESB e CRHi/SSRH (individual para cada instituição) para o fornecimento de dados para o Relatório “Conjuntura dos Recursos Hídricos”.

I.4 - Prevenção de Eventos Hidrológicos Críticos

Executores: DAEE

Situação atual de execução da meta: parcialmente atendida.

Justificativa: Existem Salas de Situação em funcionamento no Estado. Mas é necessária a elaboração de Manuais de Operação de acordo com o padrão da ANA ou, caso já existam estes manuais, que seja verificada sua compatibilidade e/ou adequação.



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS

O MANUAL DE OPERAÇÃO DA SALA DE SITUAÇÃO DA ANA E PARA APOIO AOS ESTADOS, que servirá de modelo para as Salas de Situação de SP, será disponibilizado no Portal SIGRH.

I.5 - Atuação para Segurança de Barragens

Executores: DAEE, CETESB, Secretaria de Energia e Mineração, SABESP

Situação atual de execução da meta: não atendida.

Justificativa: Dados não disponíveis e não padronizados. Estimasse que não seja possível alcançar a meta no prazo de dez/2016.

O Subsecretário de Mineração apresentou os resultados de relatório de um Grupo de Trabalho Intersecretarial (SSRH, SMA, Defesa Civil e Secretaria de Energia e Mineração), objetivando “fazer um diagnóstico e recomendar soluções para minimização de risco de barragens de mineração e da indústria de transformação mineral no Estado de São Paulo”. Entre as observações apresentadas, destacou-se: a) a diversidade de órgãos envolvidos na temática e de classificações nas diferentes normas (dificuldade do empresariado em saber a quem se reportar); b) a necessidade de que os planos de emergência não sejam meramente cartoriais contando, inclusive, com a participação da comunidade do entorno, visto que a mesma tem interesse direto na questão da segurança local; c) DNPM alterou três vezes a definição de barragem, dificultando a conceituação do que é ou não é uma barragem; d) trabalho integrado é importante.

Tendo em vista questionamentos, inclusive sobre a frequência de fiscalizações previstas no detalhamento da meta, foi sugerido pelo Sr. Osman – ANA que fosse viabilizada discussão com a responsável sobre o tema na ANA. Foram definidos os seguintes encaminhamentos: a) DAEE informou que irá contratar estudo para o cadastramento das barragens; b) DGRH encaminhará e-mail (com proposta de pauta e lista dos responsáveis pela meta) solicitando reunião/videoconferência com a área de Segurança de Barragens da ANA.



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS
COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS

Listas de presença da Oficina:



2ª OFICINA PROGESTÃO - SÃO PAULO

Lista de Presença Interlocutores e Responsáveis por Metas

19 de abril de 2016 - CTH



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS

ENTIDADE	REPRESENTANTE	E-MAIL	ASSINATURA
ANA	Osman Fernandes da Silva	Osman.Silva@ana.gov.br	
	Alexandre Liazi	aliazi@sp.gov.br	
	Ana Maria Gennari	amgennari@sp.gov.br	
	Blas Marçal Sanches	blassanches@daee.sp.gov.br	
	Francisco Eugênio Nunes Gusso	fgusso@sp.gov.br	
DAEE	Gre Lobo	gre.lobo@daee.sp.gov.br	
	Leila de Carvalho Gomes	lgomes@sp.gov.br	
	Paulo Nakayama	paulo.nakayama@daee.sp.gov.br	
	Regina Maria Pintoni Bragança	reginabraganca@sp.gov.br	
	Yvone de Faria Lemos	yvone.lucca@gmail.com	
DEFESA CIVIL	Jefferson Alexsandro Smario	ismario@sp.gov.br	
	Célia Regina Buono Palis Poeta	cpoeta@sp.gov.br	
	Eduardo Mazzolenis de Oliveira	eduoliveira@sp.gov.br	
	Fábio Netto Moreno	fmoreno@sp.gov.br	
	José Eduardo Bevilacqua	jbevilacqua@sp.gov.br	
CETESB	Lilian Barrella Peres	lperes@sp.gov.br	
	Marilda de Souza Soares	msoares@sp.gov.br	
	Mauro Kazuo Sato	mksato@sp.gov.br	
	Nelson Menegon Júnior	nejunior@sp.gov.br	



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS
COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS



2ª OFICINA PROGESTÃO - SÃO PAULO

Lista de Presença Interlocutores e Responsáveis por Metas

19 de abril de 2016 - CTH



ENTIDADE	REPRESENTANTE	E-MAIL	ASSINATURA
CETESB	Richard Hiroshi Ouno	rouno@sp.gov.br	
	Roberto Xavier de Oliveira	rxoliveira@sp.gov.br	
	Thales Andres Carra	tcarra@sp.gov.br	
EMPLASA	Zoraide Amarante Itapura de Miranda	zmiranda@sp.gov.br	
ENERGIA	José Jaime Sznelwar	jsznelwar@sp.gov.br	
IPT	José Luiz Albuquerque Filho	albuzelu@ipt.br	
	Tatiana Luiz dos Santos Tavares	ttavares@ipt.br	
SABESP	Antonio Javier Garcia Perez	ajavier@sabesp.com.br	
	Edward Brambilla Marcellino	ebrambilla@sabesp.com.br	
	Marcel Costa Sanches	marcelsanches@sabesp.com.br	
	Marco Antonio L. Barros	mbarros@sabesp.com.br	
	Wong Sui Tung	wtung@sabesp.com.br	
	Araci Kamiyama	aracik@ambiente.sp.gov.br	
SMA	Maria José Brollo - IG	mjbrollo@igeologico.sp.gov.br	
	ARLETE TEIKO OHATA	arlete@sp.gov.br	
	EDWARD JOSEPH KIRIYAMA	edwardj@ambiente.sp.gov.br	



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS
COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS



2ª OFICINA PROGESTÃO - SÃO PAULO

Lista de Presença Interlocutores e Responsáveis por Metas

19 de abril de 2016 - CTH



ENTIDADE	REPRESENTANTE	E-MAIL	ASSINATURA
SSRH	Ana L. Aurelio	analuciaa@ssrh.sp.gov.br	
	Ariane C. Donatti	arianecd@ssrh.sp.gov.br	
	Bruno F. Souza	b.francosouza@gmail.com	
	Carolina M. S. Almeida	carolinams@ssrh.sp.gov.br	
	Flavia B. Rodrigues	flavia.crhi@gmail.com	
	Márcia M. Chaves	marcia.crhi@gmail.com	
	Marcio S. Queiroz	marcio.queiroz@ssrh.sp.gov.br	
	Nilceia Franchi	nilceia.franchi@ssrh.sp.gov.br	
	Paulo R. de Oliveira Jr	poliveira@ssrh.sp.gov.br	
	Rui B. Assis	ruibrasil@sp.gov.br	
		Luis FERNANDES BORTSOJ	LFBOFESIO@SSRH.SP.GOV.BR



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS
COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS



2ª OFICINA PROGESTÃO - SÃO PAULO
Lista de Presença Interlocutores e Responsáveis por Metas
20 de abril de 2016 - CTH



ENTIDADE	REPRESENTANTE	E-MAIL	ASSINATURA
ANA	Osman Fernandes da Silva	Osman.Silva@ana.gov.br	
	Alexandre Liazi	alrazi@sp.gov.br	
	Ana Maria Gennari	amgennari@sp.gov.br	
	Blas Marçal Sanches	* blas@sanches@daee.sp.gov.br	
	Francisco Eugênio Nunes Gusso	fgusso@sp.gov.br	
	Gre Lobo	gre.lobo@daee.sp.gov.br	
	Leila de Carvalho Gomes	lgomes@sp.gov.br	
	Paulo Nakayama	* paulo.nakayama@daee.sp.gov.br	
	Regina Maria Pintoni Bragança	* reginabraganca@sp.gov.br	
	Yvone de Faria Lemos	* yvone.lucca@gmail.com	
CETESB	Célia Regina Buono Palis Poeta	cpoeta@sp.gov.br	
	Eduardo Mazzolenis de Oliveira	* eduoliveira@sp.gov.br	
	Fábio Netto Moreno	fmoreno@sp.gov.br	
	José Eduardo Bevilacqua	jbevilacqua@sp.gov.br	
	Lilian Barrella Peres	lperes@sp.gov.br	
	Marilda de Souza Soares	msooares@sp.gov.br	
	Mauro Kazuo Sato	mksato@sp.gov.br	
	Nelson Menegon Júnior	nejunior@sp.gov.br	



2ª OFICINA PROGESTÃO - SÃO PAULO

Lista de Presença Interlocutores e Responsáveis por Metas

20 de abril de 2016 - CTH



SECRETARIA DE SANEAMENTO E RECURSOS HÍDRICOS COORDENADORIA DE RECURSOS HÍDRICOS

ENTIDADE	REPRESENTANTE	E-MAIL	ASSINATURA
CETESB	Richard Hiroshi Ouno	rouno@sp.gov.br	
	Roberto Xavier de Oliveira	rxoliveira@sp.gov.br	
	Thales Andres Carra	tcarra@sp.gov.br	
ENERGIA	José Jaime Sznelwar	jsznelwar@sp.gov.br	
	Antonio Javier Garcia Perez	ajavier@sabesp.com.br	
SABESP	Edward Brambilla Marcellino	ebrambilla@sabesp.com.br	
	Marcel Costa Sanches	marcelsanches@sabesp.com.br	
	Marco Antonio L. Barros	mbarros@sabesp.com.br	
	Wong Sui Tung	wtung@sabesp.com.br	
	Ana L. Aurelio	analuciaa@ssrh.sp.gov.br	
	Bruno F. Souza	b.francosouza@gmail.com	
	Márcia M. Chaves	marcia.crhi@gmail.com	
	Marcio S. Queiroz	marcio.queiroz@ssrh.sp.gov.br	
	Nilceia Franchi	nilceia.franchi@ssrh.sp.gov.br	
	Ricardo L. Mangabeira	rmangabeira@ssrh.sp.gov.br	
SSRH	Rui B. Assis	ruibrasil@sp.gov.br	

Carlos

