

Avaliação Anual dos Empreendimentos FEHIDRO (ano base 2024)

INTRODUÇÃO

- Desde **outubro de 2022** o Consórcio LBR-COBRAPE-MPP é o novo Agente Técnico do FEHIDRO.
- É responsável por analisar e aprovar a viabilidade técnica e os custos dos empreendimentos, assim como, fiscalizar sua execução dentro da esfera de sua competência, ou seja, no campo de suas atribuições.
- Em 2024 foram analisados **1.072 empreendimentos**. Para tanto, foram emitidos **1.580 pareceres com o status aprovado ou reprovado** e **1.786 pareceres com pedidos de complementação**. Ou seja, no ano de 2024, foram emitidos **3.366 pareceres técnicos**.
- Considerando os pareceres com status aprovado ou reprovado (1.580), **467 pareceres** foram de *PT 3 - Parecer de Análise da Contratação do Executor/Liberação da 1ª Parcela*, **385 pareceres** foram de *PT 5 - Parecer de Acompanhamento Técnico de Execução, de Prestação de Contas, e de Liberação das Parcelas*, **302 pareceres** foram de *PT 1 - Parecer de Análise da Proposta do Tomador* e **104 pareceres** foram de *PT 18 - Parecer Conclusivo, com Relatório Final*.
- No ano de 2024 foram migrados **226 empreendimentos antigos** para o novo Agente Técnico, abrangendo projetos de diversos anos, cuja maioria são provenientes dos pleitos de 2019 (61 projetos), 2021 (63 projetos) e 2020 (38 projetos).

PARECERES EMITIDOS

- Do total de pareceres emitidos (1.580), **1.010** são de empreendimentos estruturais e **570** são de empreendimentos não estruturais.
- Considerando somente os pareceres passíveis de faturamento, ou seja, os PT1, PT3, PT5, PT13, PT14 e PT18, tem-se **972 pareceres emitidos**, sendo **608 para empreendimentos estruturais** e **364 para não estruturais**.

Item	Produtos	Estrutural	Não Estrutural	Total acumulado
1	Parecer de Análise da Proposta do Tomador (PT1)	165	139	304
2	Análise de recurso da reprovação da proposta (PT2)	38	10	48
3	Parecer de Análise da Contratação do Executor/Liberação Parcela 1 (PT3)	291	176	467
4	Análise de recurso da reprovação do executor e liberação da 1ª parcela (PT4)	26	33	59
5	Parecer de Acompanhamento Técnico de Execução, de Prestação de Contas, e de Liberação das Parcelas (PT5)	261	124	385
6	Análise de recurso da prest. de contas e liberação de parcela Intermediária (PT6)	19	9	28
7	Análise prévia de alteração de cronograma, orçamento e ou aditivo (PT7)	11	11	22
8	Análise de alteração de orçamento e ou cronograma (PT8)	8	8	16
9	Análise de recurso de reprovação de alteração de orçamento e ou cronograma (PT9)	0	0	0
10	Solicitação de aditivo contratual (PT10)	0	3	3
11	Análise de recurso de reprovação de aditivo (PT11)	0	0	0
12	Parecer intermediário de acompanhamento (PT12)	1	0	1
13	Parecer Específico Sob Demanda (PT13)	2	1	3
14	Parecer de Declaração de Inadimplência Técnica (PT14)	82	12	94
15	Análise de recurso à declaração de inadimplência técnica (PT15)	35	8	43
16	Parecer Conclusivo, com Relatório Final (PT18)	68	36	104
17	Análise recurso reprovação de parecer conclusivo com resultado "Reprovado" (PT19)	3	0	3
18	Parecer de Acompanhamento dos Resultados (Pós Projeto) (PT20)	0	0	0
Total Geral		1.010	570	1.580

ANÁLISE DO PLEITO DE 2024



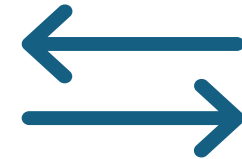
302 novos empreendimentos analisados

- 231 empreendimentos aprovados
- 71 empreendimentos reprovados
 - 48 apresentaram recurso
 - 41 aprovados após recurso
 - 7 mantiveram a reprovação



100% dos empreendimentos analisados precisaram de complementação

Falta de documentação. Fora do padrão exigido pelo MPO ou faltando a apresentação de questões técnicas relevantes que impediam a aprovação do empreendimento.



Mesmo havendo um detalhamento no primeiro pedido de complementação, houve muitos segundos pedidos de complementação, especialmente, por falta de atenção do tomador, que não cumpria com as solicitações feitas na primeira complementação

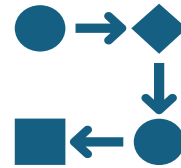
ANÁLISE DO PLEITO DE 2024

PT3 – Análise da Contratação do Executor e Liberação de 1ª Parcela



467 pareceres faturáveis emitidos

- 291 empreendimentos estruturais
- 176 não estruturais
- 402 foram aprovados
- 65 foram reprovados
- 189 empreendimentos aprovados (2022)
- 213 empreendimentos aprovados (2023)
- Valor liberado em 2014: R\$ 90M



Considerando as 65 reprovações

- 59 apresentaram recursos
 - 34 foram aprovados
 - 25 mantidos como reprovados
- Valor liberado no PT4 em 2014: R\$ 11M



Motivação das reprovações

- Não cumprimento dos requisitos legais
- Não cumprimento das regras do MPO
- Não observância dos requisitos obrigatórios
- Em todas as reprovas, houve a indicação de como o processo deveria ter sido conduzido.
- A falta de prazo acabou sendo determinante, em alguns casos, para a manutenção da reprovação.

ANÁLISE DO PLEITO DE 2024

PT5 – Análise da Prestação de Contas e Liberação de parcela intermediária



385 pareceres faturáveis emitidos

- 341 foram aprovados
- 44 foram reprovados
 - 28 apresentaram recursos e foram aprovados
 - 16 mantidos como reprovados
- Valor liberado em 2014: R\$ 76M



Vistorias Técnicas

- 301 vistorias técnicas
- No mês de outubro foram 44 vistorias
- O Município de Viradouro teve 15 vistorias técnicas
- Os comitês mais visitados foram: CBH-SMT, CBH-TJ e CBH-RB, com 30 vistorias cada e, CBH-MOGI, com 27 vistorias.
- Uso de Drones



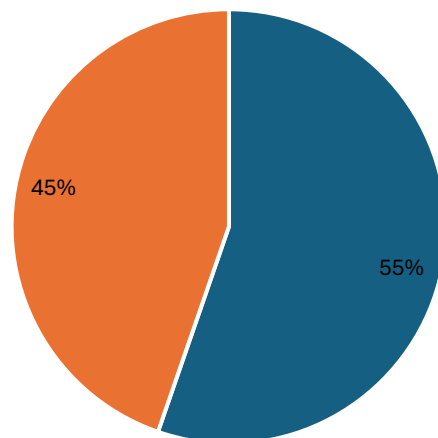
Motivação das reprovações

- Não atendimento ao prazos do MPO
- Não atendimento dos itens obrigatórios do MPO
- Alteração de obras sem comunicado prévio ao AT
- Declaração de Inadimplência Técnica



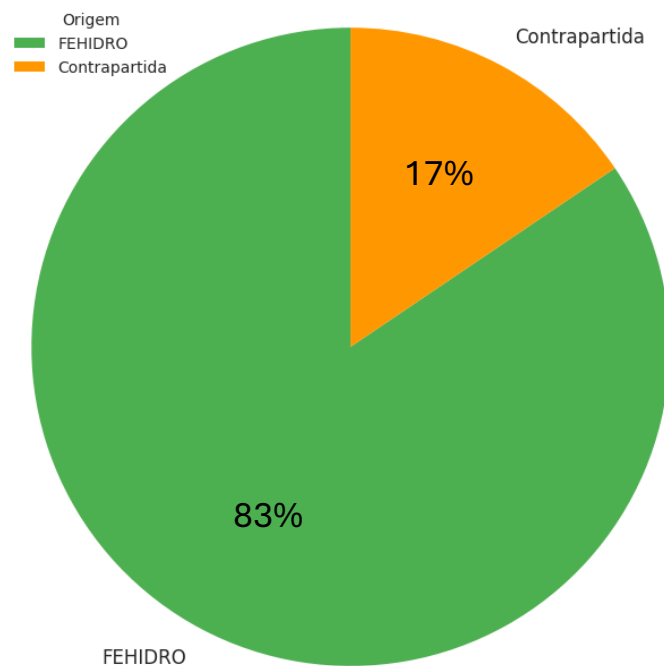


ANÁLISE GERAL



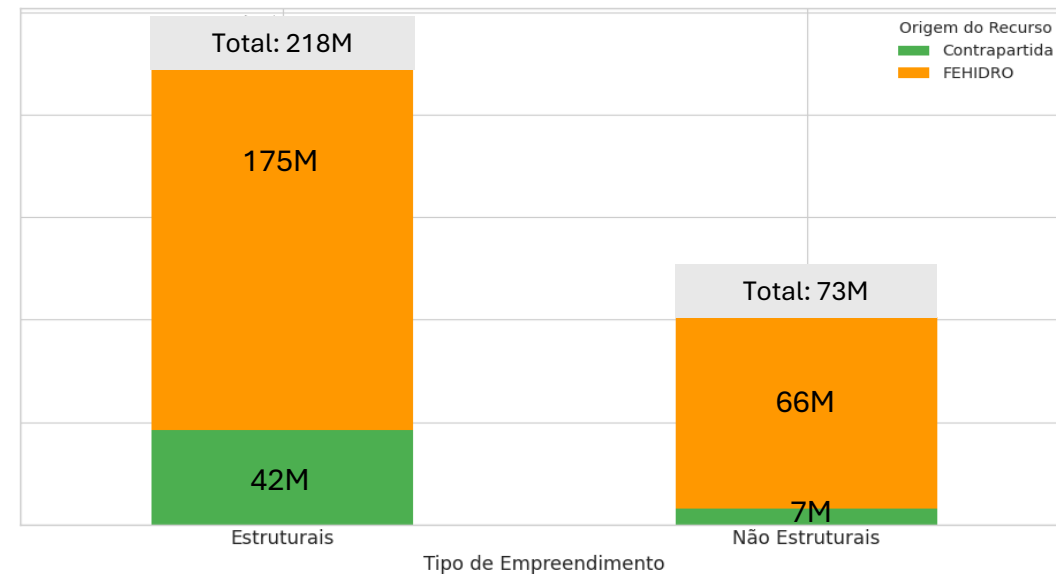
■ Empreendimento Estrutural ■ Empreendimento Não-Estrutural

Distribuição do Investimento Total por Origem dos Recursos



Origem
FEHIDRO
Contrapartida

Comparativo de Investimento por Tipo de Empreendimento e Origem do Recurso



Origem do Recurso
Contrapartida
FEHIDRO

- 302 novos empreendimentos
- Investimento: R\$ 292M
 - 242M FEHIDRO
 - 50M Contrapartida

Comitê	Empreendimentos		FEHIDRO		Contrapartida
AT	18	R\$	60.642.425,67	R\$	5.465.185,35
PS	17	R\$	39.592.200,14	R\$	7.990.951,80
PCJ	14	R\$	21.993.712,35	R\$	2.625.067,74
TJ	33	R\$	19.490.279,23	R\$	2.563.497,58
BS	10	R\$	14.309.655,94	R\$	8.934.878,47
SMT	12	R\$	12.679.773,43	R\$	2.407.066,39
MOGI	38	R\$	10.445.867,17	R\$	3.790.654,24
BT	18	R\$	9.492.191,28	R\$	1.821.263,61
AP	11	R\$	7.891.483,31	R\$	1.733.595,98
RB	27	R\$	7.330.451,36	R\$	864.268,87
TOTAL	198	R\$	203.868.039,88	R\$	38.196.430,03

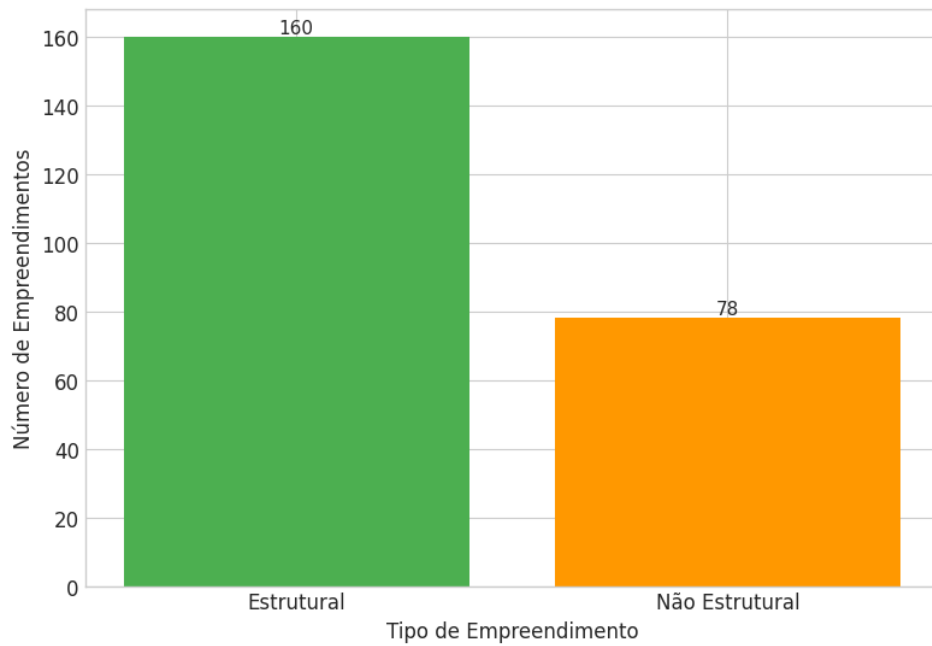
Dez CBHs concentram a maior parte dos investimentos do FEHIDRO, representando pouco mais de 70% do montante total, que é de **R\$ 292 milhões**.

Em 2024 foram analisados 238 empreendimentos do segmento “Município”, 56 do segmento “Sociedade Civil” e 8 do segmento “Estado”.

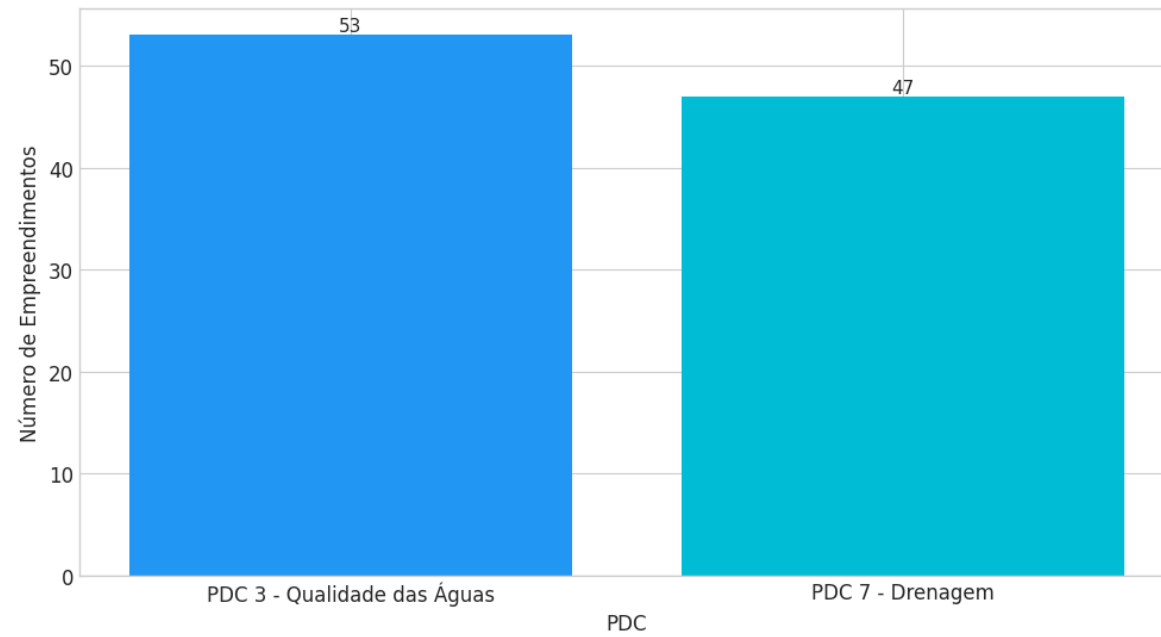
 Por Segmento Tomador

Segmento Tomador		FEHIDRO		Contrapartida		Total
Município	R\$	215.394.148,34	R\$	47.147.624,66	R\$	262.541.773,00
Sociedade Civil	R\$	22.954.504,88	R\$	1.612.584,15	R\$	24.567.089,03
Total Geral	R\$	242.668.981,51	R\$	50.118.170,81	R\$	292.787.152,32

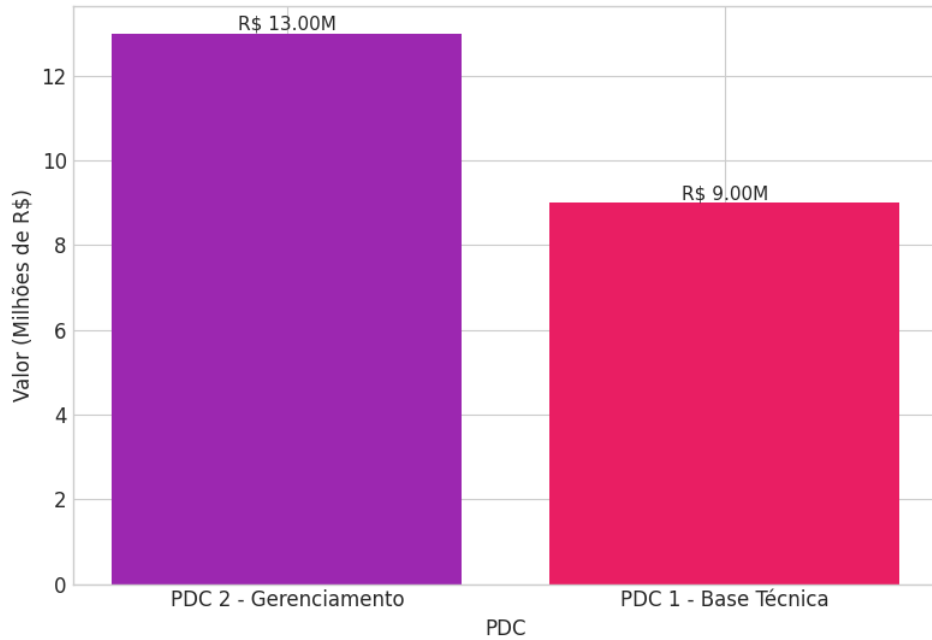
Empreendimentos no Segmento 'Município' por Tipo



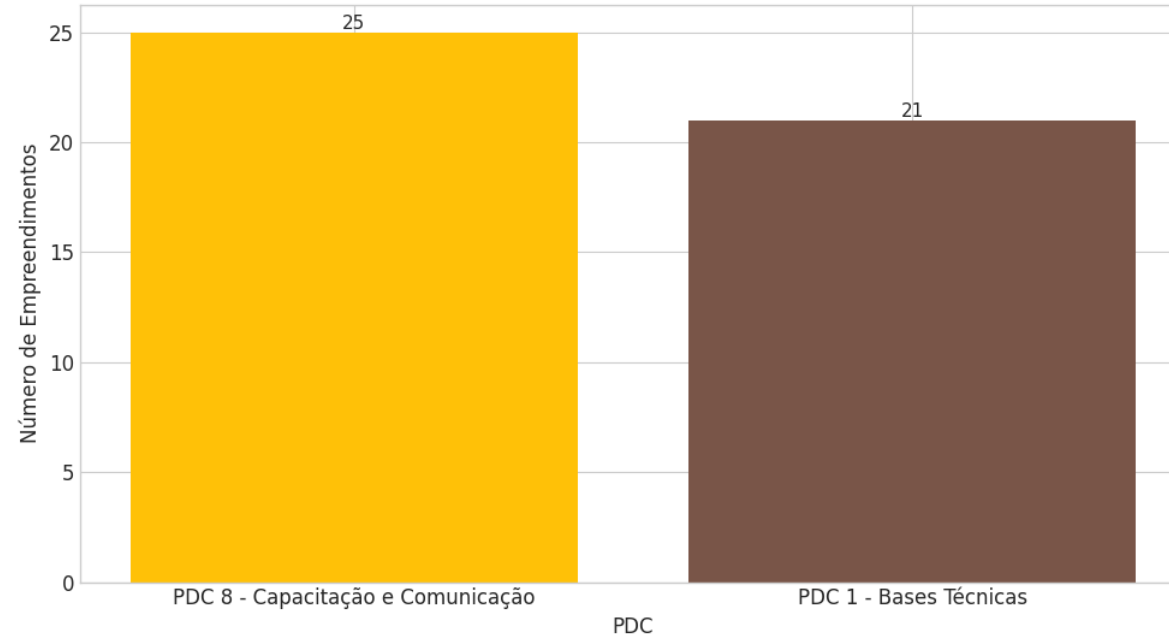
Principais PDCs em Empreendimentos Estruturais - 'Município'



Investimento FEHIDRO nos Principais PDCs - 'Estado'



Principais PDCs em Empreendimentos Não Estruturais - 'Sociedade Civil'



PDC	Empreendimentos	FEHIDRO	Contrapartida	Total	%
PDC 1. Bases Técnicas em Recursos Hídricos	65	R\$ 43.640.047,81	R\$ 4.099.218,10	R\$ 47.739.265,91	16,3%
SubPDC 1.1. Legislação	3	R\$ 479.448,84	R\$ 15.751,20	R\$ 495.200,04	0,2%
SubPDC 1.2. Planejamento e gestão de recursos hídricos	62	R\$ 43.160.598,97	R\$ 4.083.466,90	R\$ 47.244.065,87	16,1%
PDC 2. Gerenciamento dos Recursos Hídricos	5	R\$ 2.038.225,81	R\$ 166.277,28	R\$ 2.204.503,09	0,8%
SubPDC 2.1. Planos de Recursos Hídricos e Relatórios de Situação	2	R\$ 1.103.302,92	R\$ 60.200,00	R\$ 1.163.502,92	0,4%
SubPDC 2.5. Redes de Monitoramento e Sistemas de informação sobre recursos hídricos	3	R\$ 934.922,89	R\$ 106.077,28	R\$ 1.041.000,17	0,4%
PDC 3. Qualidade das Águas	63	R\$ 81.794.138,50	R\$ 15.582.193,49	R\$ 97.376.331,99	33,3%
SubPDC 3.1. Esgotamento sanitário	50	R\$ 62.721.752,11	R\$ 12.268.065,15	R\$ 74.989.817,26	25,6%
SubPDC 3.3. Manejo e disposição de resíduos sólidos	13	R\$ 19.072.386,39	R\$ 3.314.128,34	R\$ 22.386.514,73	7,6%
PDC 4. Proteção dos Recursos Hídricos	43	R\$ 21.196.472,00	R\$ 3.986.411,09	R\$ 25.182.883,09	8,6%
SubPDC 4.1. Controle de processos erosivos	28	R\$ 12.238.128,80	R\$ 3.139.159,93	R\$ 15.377.288,73	5,3%
SubPDC 4.2. Soluções baseadas na natureza	15	R\$ 8.958.343,20	R\$ 847.251,16	R\$ 9.805.594,36	3,3%
PDC 5. Gestão da Demanda	34	R\$ 27.204.305,25	R\$ 5.964.308,68	R\$ 33.168.613,93	11,3%
SubPDC 5.1. Controle de perdas em sistemas de abastecimento	34	R\$ 27.204.305,25	R\$ 5.964.308,68	R\$ 33.168.613,93	11,3%
PDC 7. Drenagem e Eventos Hidrológicos Extremos	56	R\$ 54.244.245,79	R\$ 18.347.548,62	R\$ 72.591.794,41	24,8%
SubPDC 7.1. Ações estruturais de micro ou macrodrenagem para mitigação de inundações e alagamentos	56	R\$ 54.244.245,79	R\$ 18.347.548,62	R\$ 72.591.794,41	24,8%
PDC 8. Capacitação e comunicação social	36	R\$ 12.551.546,35	R\$ 1.972.213,55	R\$ 14.523.759,90	5,0%
SubPDC 8.1. Capacitação técnica em planejamento e gestão de recursos hídricos	3	R\$ 1.033.460,42	R\$ 53.233,60	R\$ 1.086.694,02	0,4%
SubPDC 8.2. Educação ambiental vinculada às ações dos planos de bacias hidrográficas	26	R\$ 9.166.683,24	R\$ 1.835.811,59	R\$ 11.002.494,83	3,8%
SubPDC 8.3. Comunicação social e difusão de informações relacionadas à gestão de recursos hídricos	7	R\$ 2.351.402,69	R\$ 83.168,36	R\$ 2.434.571,05	0,8%
Total Geral	302	R\$ 242.668.981,51	R\$ 50.118.170,81	R\$ 292.787.152,32	

O “**Sub-PDC 3.1 - Esgotamento Sanitários**” obteve, sozinho, quase R\$ 62 milhões de recurso do FEHIDRO

O “**Sub-PDC 7.1 - Ações estruturais de micro ou macro drenagem para mitigação de inundações e alagamentos**”, obteve 100% do recurso do PDC.



Atendimento aos Tomadores



ATENDIMENTO AOS TOMADORES

- Canais de comunicação: telefone, WhatsApp, website e e-mail;
- Grupo de WhatsApp com todos os Secretários Executivos;
- No ano de 2024 houve um registro de 9.084 interações efetuadas entre usuário e colaborador, sendo:
 - 1.447 interações via chat;
 - 1.413 chamadas pela equipe do consórcio, e;
 - 6.224 por parte do Tomador.
- Isso corresponde a 757 interações mês e, aproximadamente, 35 por dia.

ANÁLISE CRÍTICA DO PERÍODO





ANÁLISE CRÍTICA DO PERÍODO

- Qualidade dos projetos apresentados.
- Necessidade recorrente de complementações técnicas.
- Inadimplência técnica observada em diversos casos.
- Dificuldade por parte dos tomadores em atender plenamente aos requisitos normativos.
- Desenvolvimento de um Sistema de Controle e Acompanhamento, melhorando, dessa forma, o processo de gestão de todos os empreendimentos.
- Melhoria das ferramentas normativas.

OBRIGADO!

