

Projeto de Desestatização da Sabesp

CRH

Dezembro de 2023



Sumário



Premissas para o saneamento de SP



Breve **panorama** atual



Modelo **Sabesp**



Casos de aprendizados em saneamento



Principais pontos do **Projeto de Lei**



Perguntas e respostas



Premissas para o saneamento de São Paulo

1

Universalização dos serviços de saneamento e antecipação das metas de 2033 para 2029

2

Inclusão da população não atendida residente em áreas rurais e núcleos urbanos informais consolidados

3

Redução tarifária

- Foco na população vulnerável

Breve panorama atual

1 **Infraestrutura compartilhada** de rede de água e esgoto é a realidade do Estado de São Paulo. Exemplos:

Metropolitana

- 30 dos 39 municípios pertencem a pelo menos um dos 10 sistemas de água
- Integra Tietê (despoluição com impacto em toda região)
- Maior ETE da região em Barueri
- Reversão rio Itapanhaú p/ Sistema Produtor Alto Tietê fora dos limites da cidade de SP

Interior

- 3 sistemas integrados no interior atendem 7 municípios

Litoral

- 5 sistemas integrados responsáveis pelo abastecimento de 13 municípios do litoral norte, baixada santista e vale do paraíba
- Planos de interligação das redes de Praia Grande até Guarujá

2 Novo marco do saneamento exige **regionalização** e **universalização até 2033 de todo território** (incluindo áreas rurais e irregulares consolidadas) como **condicionante de recursos**



Oportunidades de melhorias



Universalização do Marco Legal ainda não foi atingida na maior parte do Estado, demandando investimentos significativos



Atendimento de domicílios em áreas rurais e irregulares consolidadas não contempladas atualmente



Efetivação da regionalização do saneamento, mantendo autonomia dos Municípios



Eventos climáticos extremos, como crises hídricas (ex.: 2014 a 2016) e chuvas torrenciais (ex.: 2023 no litoral)

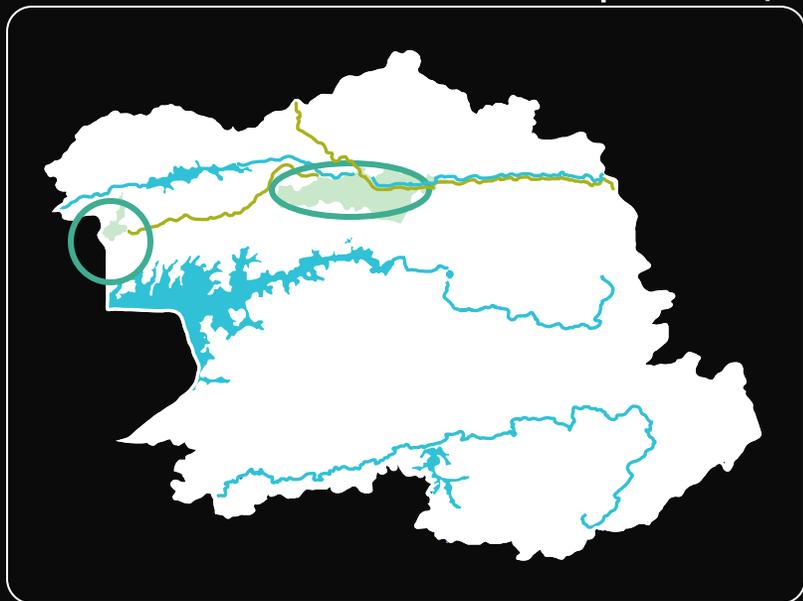


Escassez hídrica - na RMSP, por exemplo, a disponibilidade de água é 10x inferior ao preconizado pela ONU (143 vs. 1.500 a 2.000 m³ /hab/ano)

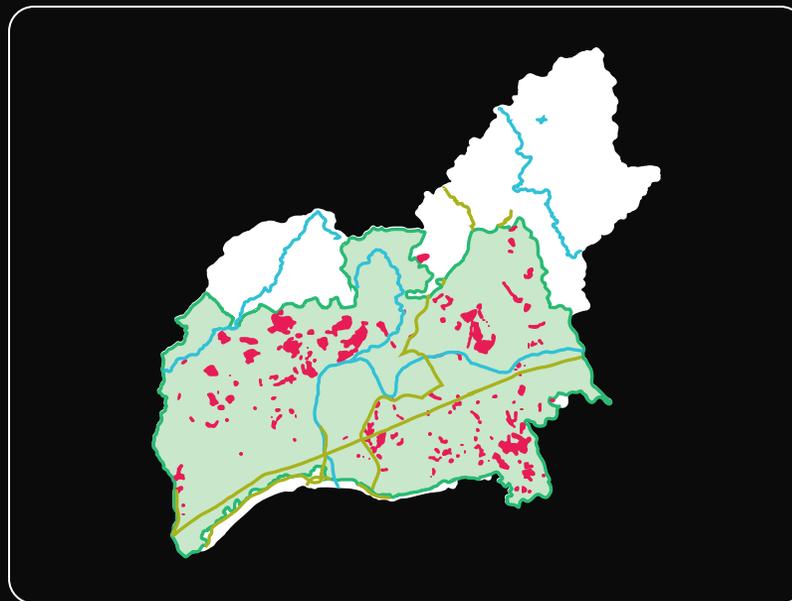
Breve panorama atual



Em muitos Municípios, áreas rurais e núcleos urbanos informais consolidados não estão inseridos nos contratos atuais da Sabesp. *Exemplo:*



Salesópolis



Guarulhos

Atendimento Sabesp apenas nas áreas em verde no mapa



... O QUE
REPRESENTA APROX.
**25 BILHÕES DE
LITROS DE
ESGOTOS/MÊS**
GERADOS E
NÃO TRATADOS

Breve panorama atual



Exemplo

Pelo novo marco, Municípios e Estado serão cobrados pela universalização **em todo o território**



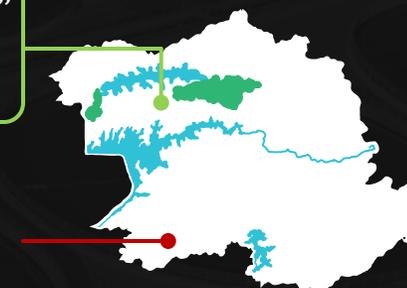
66 Municípios dos 375 atendidos pela Sabesp atendem as premissas de atendimento de água e esgoto **para população total**

No total, nos municípios Sabesp, **+1 milhão de novos habitantes deverão ser incluídos** no plano de universalização (metas legais)

Município de Salesópolis

Domicílios “atendíveis”
(área de concessão)¹
4.300

Domicílios fora da
área de concessão¹
~3.900



	Água	Coleta	Tratamento (da coleta)
Índice de atendimento (área de concessão) ²	99%	68%	99%
Índice de atendimento (território do município) ³	52%	36%	99%

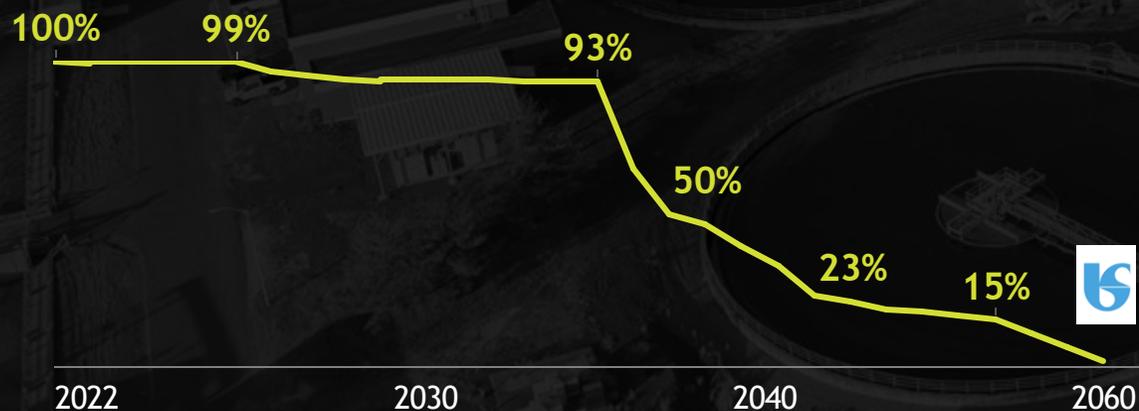
1. Mantendo-se constante a proporção atual de ~25,7 M de economias para ~18,7 M de ligações totais 2. IN023 - água; IN015 - coleta; IN016 - tratamento 3. assumindo 0% de água, coleta e tratamento nos domicílios fora da área de concessão
Fonte: Sabesp; SNIS, 2021

Breve panorama atual

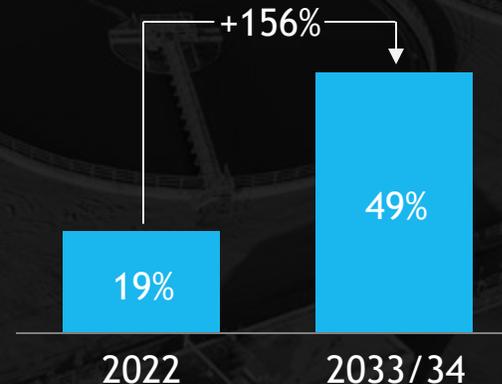


A não realização da desestatização traz possibilidade real de perda de relevância para a Sabesp
Seguindo a trajetória de resultados das licitações no setor desde 2019, **Sabesp tem o potencial de perder 50% dos contratos nos próximos 15 anos (2038)**

Contratos ativos da Sabesp por ano
(% versus o total de contratos ativos em 2022)¹



Evolução da participação do setor privado em saneamento no Brasil até 2033/34¹

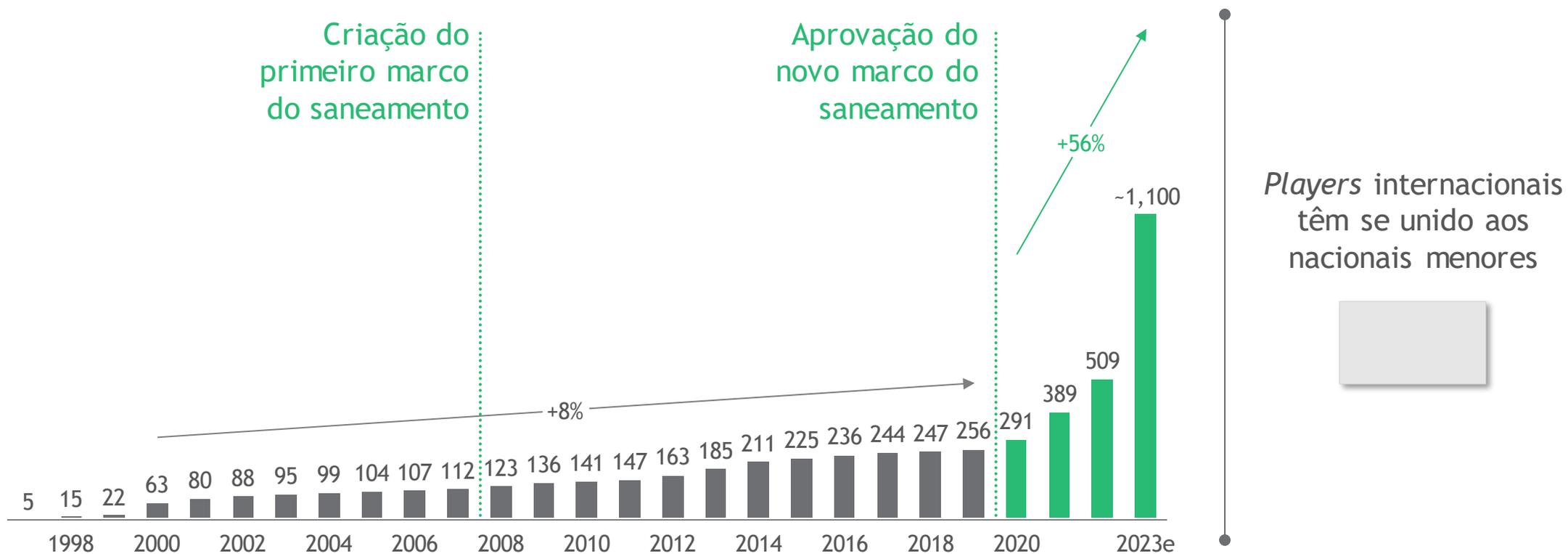


Estima-se que a participação dos privados seja **2-3x maior** em 2033 versus 2022

1. Market share em população urbana atendida (0,5*água + 0,5*esgoto); assume-se trajetória observada, na qual players privados tem ganho as concessões.
Fonte: Sabesp, IFC

Breve panorama atual

Evolução do número de municípios atendidos pelo setor privado



Breve panorama atual

Após novo marco | *Players participantes dos principais leilões¹ desde 2019*

	Corsan (esgoto)	Casal Bl. A	Cariacica	Sanesul	Cedae Bl.1	Cedae Bl.2	Cedae Bl.4	Caesa	Cedae - Bl. 3 (2º leilão)	Casal Bl. B	Casal Bl. C	Cagece	Corsan (venda)	Olímpia
Estado	RS	AL	ES	MS		RJ		AP	RJ	AL	AL	CE	RS	SP
População	452 k	857 k	143 k	655 k	2.8 M	1.2 M	7.0 M	800 k	2,6M	561 k	410 k	4,2 M	+6 M	56 k
Data	Nov/2019	Set/2020	Out/2020	Out/2020	Abr/2021	Abr/2021	Abr/2021	Set/2021	Dez/2021	Dez/2021	Dez/2021	Set/2022	Dez/2022	Mai/2023
1º lugar	aegea	BRK Ambiental	aegea	aegea	aegea	IGUA	aegea	Equatorial ENERGIA	Equatorial ENERGIA	Conasa	AVIVA CYMI	aegea	aegea	BRK Ambiental
2º lugar	Aterpa	IGUA sa beap	ALLORNA	Encalca	HYDROSYSTEM	IGUA sa beap	BRK Ambiental	Equatorial ENERGIA	CYMI	aegea	AVIVA CYMI	GS Inima	IGUA	Proponente 2
3º lugar	BRK Ambiental	Equatorial ENERGIA	CEJEN	IGUA	Equatorial ENERGIA	Equatorial ENERGIA	BRK Ambiental	aegea		aegea	aegea	GS Inima		Proponente 3
4º lugar		aegea	Conasa VZ	Avançar BR	BRK Ambiental			Encalca					Encalca	
5º lugar		Águas do Brasil	IGUA					Conasa						
6º lugar		AVIVA enops	Equatorial ENERGIA											
7º lugar		Conasa	ZETTA	Ello										

Players estratégicos internacionais entraram no mercado em 2021, em consórcios com players estratégicos brasileiros menores

Leilão de Olímpia não foi promovido por BNDES e foi único ganho por empresa pública desde o início do marco

1. Leilões com população beneficiada maior que 50 mil
 Fonte: B3; Associação Brasileira da Infraestrutura e Indústrias de Base (26/Nov/2019)

Modelo Sabesp

Modelo para o futuro da empresa e do saneamento em SP

	Follow-on com menor controle	Follow-on com maior controle	Venda direta parcial	Venda direta integral
Operadora	Sabesp permanece como operadora	Sabesp permanece como operadora	Possibilidade de troca de operador	Possibilidade de troca de operador
Controle da corporação	Controle pulverizado	Controle concentrado	Transferência com participação remanescente	Transferência sem participação remanescente
Participação do Estado	42% na eletrobras	15-30%	15-20%	0%
Limite de votos	Menor limite	Maior limite	Nenhum	Nenhum
Necessidade de capital do investidor	Menor	Média	Alta	Muito alta

Modelo Sabesp

Modelo para o futuro da empresa e do saneamento em SP

O que é o
follow-on



Nesse modelo, será formada **uma empresa, em que:**

- Sabesp se **mantém como operadora**
- Estado mantém **participação relevante...**
- ...tem **poder de veto**¹ e continua acompanhando o **crescimento da empresa e a universalização dos serviços.**



- Permite **obter os recursos necessários a universalização e a disponibilidade de água, com redução tarifária** (foco no vulnerável)
- Estruturado de forma que Sabesp **não seja controlada por um único grande acionista**
- Plataforma **multinacional** de saneamento

Modelo Sabesp

Modelo para o futuro da empresa e do saneamento em SP



Inclusão áreas rurais e núcleos urbanos informais consolidados

Universalização e antecipação das metas para 2029

Tarifa

Extensão contratual até 2060

Sabesp atual

Sabesp futuro

Possível

Possível

Não atende

Atende integralmente

Aumento

Redução

Não permite
Risco de redução no número de Municípios operados

Permite manutenção
do número de Municípios operados

Modelo Sabesp

Modelo para o futuro da empresa e do saneamento em SP



Investimentos
2024-2029

Tarifa

Sabesp atual

R\$ 31,2 Bi¹

Capacidade de endividamento c/ lucro

Aumenta

Investimentos remunerados na tarifa

Sabesp futuro

R\$ 66 Bi¹

Capitalização + capacidade de endividamento c/ lucro

Reduz

Governo **devolve seu lucro e parte do dinheiro** capitalização para a população
Fundo Estadual de Apoio à Universalização do Saneamento de SP

Modelo Sabesp

Modelo para o futuro da empresa e do saneamento em SP



Quem é responsável pela gestão de recursos hídricos?

Quem é responsável por DEFINIR A TARIFA?

Quem é o dono da infraestrutura (redes, estações de tratamento, etc)?

Quem é o titular dos serviços de saneamento?

Quem vai operar os serviços de saneamento?

Qual a participação do Estado na SABESP?

Saneamento atual

Saneamento futuro

DAEE (órgão público)

DAEE (órgão público)

ARSESP (órgão público)

ARSESP (órgão público)

Municípios e/ou Municípios+Estado

Municípios e/ou Municípios+Estado

Municípios e/ou Municípios+Estado

Municípios e/ou Municípios+Estado

SABESP

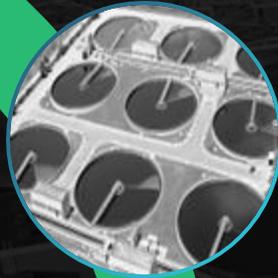
SABESP

50,3%

15%-30% (com poder de veto)

Modelo Sabesp

Modelo para o futuro da empresa e do saneamento em SP



Aumentar e antecipar investimentos

Saneamento futuro



Reduzir a tarifa da Sabesp



Melhorar a qualidade do serviço à população

- **Benefício direto para ~ 10 Milhões de pessoas** (+1 milhão vs. plano atual, hoje fora da área de concessão Sabesp)
- Aumento de R\$56 B para **R\$66 B total investido**¹
- **Antecipação** das metas legais de universalização **de 2033 para 2029**
- **Redução da tarifa, a partir de:**
 - recursos do Estado gerados na transação
 - lucro do Estado
 - melhorias na regulação e incentivo a ganhos de eficiência, compartilhados com a população
- **Foco em quem mais precisa** através de menores tarifas social e vulnerável
- **Melhoria dos serviços e da qualidade** da água e do esgoto, com tratamento avançado de esgoto na RMSP, renovação de infra e modernização de ETEs e ETAs
- **Sistemas mais resilientes e inovadores de produção** de água
- **Sabesp líder em Tecnologia e Inovação** (referência regional e global)
- **Coordenação integrada** para mitigar efeitos de eventos extremos e maximizar benefícios com ganhos de escala

Modelo Sabesp

Investimentos adicionais vão retornar até 5x mais para sociedade

Investimentos
adicionais da
desestatização

Benefícios estimados
para sociedade¹

~R\$
10 B

5x
maior



~R\$
50 B



Detalhamento de benefícios (não exaustivo)

Detalhado a seguir

Saúde: Reduzir custos diretos em ~R\$5 B/ano, com menos internações especialmente de crianças

Produtividade: Evitar até 20-30% dos afastamentos de famílias sem acesso a água/esgoto

Economia: Geração de emprego + renda, além de valorização de propriedades

Meio-ambiente: Despoluição de rios e bem-estar da população

1. Valores estimados de acordo com estudo da OMS que cada R\$1 investido em saneamento gera ~R\$5 em benefícios para sociedade

Fonte: Relatório benefícios econômicos e sociais da expansão do saneamento no Brasil - Instituto Trata Brasil; Boletim GAIS Informa, Ministério da Saúde, IFC

Modelo Sabesp

Impactos diretos reduzem internações e salvam vidas

Investimentos da desestabilização melhoram saúde ...

Acesso a água limpa para higienizar mãos



Esgoto coletado e tratado para reduzir exposição a doenças



Investimentos antecipados e além do contratado potencializam benefícios

... o que reduz afastamentos e internações

Redução de **20-30%**

de afastamentos em famílias atualmente sem acesso a água/esgoto¹

Redução de **~1.000**

internações por doenças gastrointestinais por ano, se cobertura aumentar 10%¹

Investimentos impactam ainda mais as crianças:

~25%

das internações relacionadas à falta de saneamento são de crianças de 0 a 4 anos

1. Valores estimados com base em estudo Trata Brasil

Fonte: Relatório benefícios econômicos e sociais da expansão do saneamento no Brasil - Instituto Trata Brasil; Boletim GAIS Informa, Ministério da Saúde, IFC

Casos de aprendizado em saneamento

	Aprendizados de desestatizações	Modelo Sabesp
1 Acompanhamento	 Garantia da manutenção da qualidade do serviço por órgão regulador do setor de saneamento	✓ Arsesp (órgão regulador) continua regulando e definindo a tarifa
2 Reajustes de tarifa	 Reajuste tarifário sem critérios bem estabelecidos pela regulação	✓ Reajuste tarifário será baseado em índices pré-definidos , que evitem desequilíbrios (ex.: IPCA)
3 Modelo regulatório	 Regulação falha , sem requisitos específicos de investimentos ou penalidades	✓ Regulação que incentiva aumento de eficiência e de investimentos e institui penalidades pelo não cumprimento
4 Benefícios de escala	 Segmentação dos negócios e áreas de atuação , prejudicando aumento de escala e investimentos	✓ Preservar integridade da Sabesp para manter ganhos de escala e capacidade de investir
5 Planos de investimento	 Investimentos pouco claros, desconectados e/ou sem foco em temas prioritários	✓ Definição de plano de investimento estruturado com priorização de investimentos e foco em quem mais precisa
6 Mensuração desempenho	 Baixa transparência no desempenho pós privatização, com piora do serviço	✓ Definir indicadores adequados e atrelados ao plano de investimentos para garantir prestação dos serviços, investimentos e penalidades

Principais pontos da Lei

(cf. art. 47, XV, e 115, XXI, Constituição Estadual)



Autorização para a desestatização, observando as diretrizes de **inclusão de áreas rurais e núcleos urbanos informais consolidados**, antecipação da universalização para 2029 e redução tarifária com foco na população mais vulnerável



“Golden share” para que não seja alterado o **nome da companhia, sede e objeto social**, além de atribuir poder de veto ao Estado quanto ao limite de exercício de votos por acionistas ou grupo de acionistas

Estabilidade de 18 meses para os funcionários



Criação do FAUSP - Fundo de Apoio à Universalização do Saneamento no Estado de São Paulo, destinado a prover recursos para **ações de saneamento básico, inclusive** voltadas à **modicidade tarifária no setor**

Principais pontos da Lei - FAUSP

Fundo destinado a prover recursos para ações de saneamento básico, inclusive voltadas à modicidade tarifária no setor



O Estado destinará para o fundo, no mínimo, **30% (trinta por cento)** do valor líquido obtido com a desestatização



Também serão destinados ao fundo os **valores auferidos pelo Estado a título de dividendos** ou juros sobre o capital próprio distribuídos pela SABESP, **que deverão ser aplicados, anualmente, em medidas que proporcionem modicidade tarifária** nos setores de abastecimento de água e esgotamento sanitário do Estado de São Paulo



Em casos de emergência ou calamidade pública reconhecidos por decreto do Poder Executivo, **em razão de eventos climáticos extremos**, os recursos do FAUSP poderão ser utilizados para **apoio a ações de saneamento e de saúde pública para atendimento à população afetada**

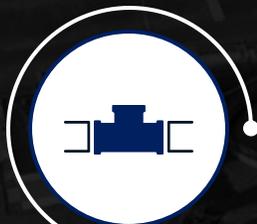


Instituição de Conselho de Orientação, para assegurar **governança e transparência às ações**

Perguntas e respostas

Pode acontecer com a Sabesp o que aconteceu com a Enel? **Não!**

Três motivos pelos quais Sabesp **não vai ter o mesmo problema que a ENEL:**



Saneamento mais resiliente que energia

Rede de distribuição subterrânea e possibilidade de armazenamento em caixas d'água

Saneamento mais resiliente que energia	
Rede de distribuição subterrânea	Armazenamento em caixas d'água



Regulação adaptada para a população

Estadual/Municipal - próxima da população, com foco em universalização, incentiva investimentos e resiliência

Regulação adaptada para a população	
Regulação Estadual	Regulação Municipal



Resiliência climática planejada em desestatização

Plano de resiliência de infraestrutura e plano de contingências contra eventos extremos fiscalizado pela Arsesp

Resiliência climática planejada em desestatização	
Plano de resiliência de infraestrutura	Plano de contingências contra eventos extremos

Saneamento mais resiliente que energia



Saneamento



Distribuição de energia

Rede de distribuição

✓ Subterrânea, mais robusta

Aérea, mais exposta aos riscos climáticos

Armazenagem

✓ Possível (caixas d'água), reduzindo o impacto de interrupções momentâneas

Difícil com baterias: uma vez interrompida a circulação de energia, a falta é sentida imediatamente

Regulação adaptada para a população



Sabesp

Regulação e fiscalização

- ✓ Estadual, pela Arsesp
- ✓ Comitês gestores dos Municípios em conjunto com o Estado na URAE

Obrigações

- ✓ Investimentos para universalização e garantia de abastecimento

Poder concedente

- ✓ Municípios e Estado, mais próximos da população

Impacto de eventos climáticos extremos

- ✓ Maior impacto é na produção de água
- ✓ Garantia de abastecimento está sendo trabalhada pela Sabesp desde 2015
- ✓ Investimentos estão previstos na desestatização

Cálculo da tarifa

- ✓ Incentiva a realização de investimentos, em particular de universalização e resiliência dos serviços



Distribuição de energia

Federal, pela Aneel

Redução de custos

Governo Federal

Impacto na distribuição de energia, com corte no fornecimento dentro das cidades

Incentiva o corte de custos

Resiliência climática planejada em desestatização



Desenvolvimento de plano de resiliência da infraestrutura, com investimentos necessários e atualizado a cada 5 anos



Definição de plano de contingência contra eventos extremos, fiscalizado pela Arsesp e incluindo ...

- divisão das responsabilidades de empresa e poder público
- indicadores de tempo de restabelecimento dos serviços
- plano de continuidade do serviço (caminhões pipa)
- canal de comunicação com consumidores eficiente até estabelecimento dos serviços



sabesp

Vai poder responder rapidamente

a eventos climáticos extremos e estar ao lado da gente quando for necessário

Perguntas e respostas

Outras perguntas



Vai aumentar tarifa?

R.: **Não**, parte do dinheiro arrecadado na capitalização, bem como o lucro do Estado na empresa, retornarão para a conta de água e esgoto, viabilizando a redução para a população.



Sabesp conseguiria alcançar o desafio existente se permanecer pública?

R.: **Não**, para universalizar como empresa pública, só o lucro que a empresa recebe anualmente não garante a captação/empréstimo do dinheiro necessário à universalização. Mesmo que garantisse, a conta de água aumentaria substancialmente.



Quantos municípios da Sabesp estão universalizados, isto é, 99% água 90% esgoto tratado para o município inteiro?

R.: **66** municípios dos 375 atendidos pela Sabesp atendem as premissas de atendimento de água e esgoto para população total.



Obrigada