

**Projeto: Reestruturação do Fundo Estadual de Recursos Hídricos – FEHIDRO**

**REESTRUTURAÇÃO DO FUNDO ESTADUAL  
DE RECURSOS HÍDRICOS – FEHIDRO**

*Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos*

Contrato Nº 006/2015

**MANUAIS GERAIS DE PROCEDIMENTOS  
DE OPERAÇÃO DO FEHIDRO**

**FASE I - Projeto de reestruturação do FEHIDRO**

**PRODUTO I.5**

*São Paulo, 18 de maio de 2017*

**Projeto: Reestruturação do Fundo Estadual de Recursos Hídricos – FEHIDRO**

## **SUMÁRIO**

- 1. Introdução 3**
- 2. Metodologia 5**

**Projeto: Reestruturação do Fundo Estadual de Recursos Hídricos – FEHIDRO**

## 1. Introdução

Em 1989, a Constituição do Estado de São Paulo determina que o Estado institua por lei o Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Hídricos (SIGRH), congregando órgãos estaduais, municipais e a sociedade civil, e que assegure os meios financeiros e institucionais de forma a garantir o aproveitamento múltiplo, o uso racional e a proteção da qualidade e da quantidade dos recursos hídricos. Determina ainda que a lei garanta a gestão descentralizada, participativa e integrada, em relação às peculiaridades de cada bacia hidrográfica.

Com base nessas diretrizes, dois anos depois é promulgada a Lei 7.663/91 que estabelece as normas de orientação à Política Estadual de Recursos Hídricos, e o Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Hídricos (SIGRH).

O FEHIDRO – Fundo Estadual de Recursos Hídricos, da Secretaria de Saneamento e Recursos Hídricos do Estado de São Paulo (SSRH), criado pela Lei 7.663/91 e regulamentado pelo Decreto 37.300/93, alterado pelo Decreto 48.896/2004, corresponde à instância econômico-financeira do Sistema Integrado de Gerenciamento de Recursos Hídricos, o SIGRH.

O fundo tem como objetivo dar suporte financeiro à Política Estadual de Recursos Hídricos para a execução dos programas, projetos, serviços e obras para a gestão, recuperação e proteção das bacias hidrográficas do Estado de São Paulo previstos no Plano Estadual de Recursos Hídricos (PERH) e nos Planos de Bacia Hidrográfica.

O projeto, iniciado em 18 de janeiro de 2016, já teve quatro entregas anteriormente realizadas: “Plano de trabalho” (Produto I.1), “Resumo dos resultados do workshop de abertura dos trabalhos” (Produto I.2), “Diagnóstico da situação atual do FEHIDRO” (Produto I.3) “Projeto de reestruturação do FEHIDRO”

O presente relatório consiste no Produto I.5 (quinto produto da Fase I) do projeto de reestruturação do FEHIDRO – Fundo Estadual de Recursos Hídricos. Este produto 5,

**Projeto: Reestruturação do Fundo Estadual de Recursos Hídricos – FEHIDRO**

denominado “Manuais de Procedimentos Operacionais” traz, conforme previsto no plano de trabalho, os seguintes tópicos:

- **Manual de Procedimentos Operacionais de Investimento**
  - Objeto: fornecer informações necessárias para a realização das atividades relacionadas às operações de investimento com recursos do FEHIDRO
  - Conteúdo: texto bruto, anexos e ilustrações necessárias
  - A quem se destina: Tomadores, Agentes Técnicos, Analistas de Agentes Técnicos, Secretarias executivas de Comitês e Agências de Bacias hidrográficas e servidores da SECOFEHIDRO.
  
- **Manual de Procedimentos Operacionais de Custeio**
  - Objeto: fornecer informações necessárias para a utilização e administração da verba de custeio do FEHIDRO
  - Conteúdo: texto bruto, anexos e ilustrações necessárias
  - A quem se destina: Secretarias Executivas dos Órgãos Destinatários das verbas de custeio do FEHIDRO (Comitês de Bacias Hidrográficas, Fundações Agências de Bacias Hidrográficas, CORHI e SECOFEHIDRO) e servidores da SECOFEHIDRO.

**Projeto: Reestruturação do Fundo Estadual de Recursos Hídricos – FEHIDRO**

## **2. Metodologia**

Este produto apresenta versões atualizadas dos Manuais de Procedimentos Operacionais de Investimento e de Custeio desenvolvida a partir das ações de reestruturação apresentadas no produto 4, relatório “Reestruturação do FEHIDRO” (Produto I.4), entregue no final do mês de julho de 2016. Aquele relatório apresentava as propostas desenvolvidas para melhorar os pontos críticos originados dos principais desafios identificados no diagnóstico, chamadas de iniciativas de reestruturação.

O trabalho de preparação dos Manuais foi desenvolvido tendo como ponto de partida o fluxo operacional existente, incorporando atualizações ocorridas nos últimos tempos e durante o desenvolvimento deste projeto.

A revisão do fluxo operacional de investimento e de custeio foi feita por meio de reuniões de trabalho com os técnicos da SECOFEHIDRO.

Para levantamento da percepção dos usuários a respeito dos Manuais de Procedimentos Operacionais de Investimento e de Custeio foram realizadas reuniões com agentes técnicos, tomadores e técnicos da SECOFEHIDRO.

Foram realizadas alterações nos procedimentos, atividades e documentos utilizados nessas atividades, tendo em vista a racionalização dos processos e o aperfeiçoamento do funcionamento do FEHIDRO.